

## 管理會計的黃金期 即將到來

中國商業電訊 2015 年 6 月 25 日 9:46

上海2015-06-24(中國商業電訊)——隨著全球市場競爭的加劇和信息技術時代的到來，中國企業對管理會計的重視程度與日俱增。也隨著基層財務人員數量的不斷擴大，財務崗的競爭也愈加激烈。一時間，財會人為了尋求突破，紛紛尋找出路。為提升自己的專業技能，也為了順應國際財務潮流的趨勢，管理會計的推廣為一些財務人員指點了江山，其管理理念與方式也影響著他們的工作。小編詢問了自成教學總監 Andy 老師對時下管理會計的看法，而他的回答讓小編吃驚不已。他認為，管理會計其實並沒有進入真正的黃金期。

自成諮詢是國內最早開始從事美國注冊管理會計師 CMA 認證培訓的專業機構，客戶包含了國內頂級的大型央企、500 強外資企業以及優秀的民營公司，行業遍及製造業、電子通訊、醫療、互聯網電商、金融機構和各類型的現代服務業。

### 管理會計面臨的瓶頸：不受重視的現狀

現在很多財務程序化的工作都漸漸被 ERP、金蝶軟件所替代，現代的會計應該深入思考，如何應用會計信息去有效地進行管理。但在我國，除了大型的企業，一般中小型的企業還是沒有這方面的意識。“大家除了吆喝和吶喊管理會計的旗幟，實際上做的還不夠深入。”

“就目前而言，管理會計還沒有做到普及化，除了上海、北京這樣的大城市，其他城市對管理會計的理解基本處於朦朧階段，認可度不是很高，大部分人還都不知道。” Andy 表示，國資委雖然早在 08 年就積極引進 CMA，但管理會計還沒有真正的重視起來。

其實，管理會計的使用能使決策，預測更科學，對企業產生的效益是無限巨大的，那它不火的原因究竟在哪裡？“管理會計在會計領域無法快速具體地去體現，因為它是一個理念，一個思想，而且它的管理方法也並不是一下子就能立竿見影的，企業很難去重視它。”

## 管理會計是支撐企業轉型的重要工具

伴隨今天企業模式的轉變，財務會計和管理會計現在在支撐企業轉型的過程中越來越多。企業裡有很多部門，例如戰略部、運營部都是在企業集團總部層面存在，但是他們在下屬子公司裡面沒有，通俗地說就是“下面沒腳”。企業在下面如果有腳，那隻有一個部門，就是財務。為什麼在概念上分的很清楚要有財務會計和管理會計，實際上是在促使企業變革、促使企業價值提升過程中，發現它難以分割；我們把所有的信息披露、信息生產，以及我們去促使企業業務改善的功能都放在了隻有一個在下面有腳的體系裡面來完成，這個體系就是會計系統。

過去並非會計系統不具有財務績效、財務管控的功能，而是因為它在功能當中更多完成了會計數據的核算、會計報表的編制，以及信息披露的工作，另外一項關於管理財務方面的工作沒有大張旗鼓的提出來。而實際上這兩個功能在企業整個結構過程當中是沒有辦法分割的，因此國資委提出要求是十分必要和重要的。

## 管理會計的使用：方法不能復制

“迄今為止，管理會計最有效的就是邯鄲的目標成本管理法，就是用價格的模擬進行市場管理，他不是一個高階的理念，但是卻做出了效益。”但這並不意味著管理會計的方法是可以復制的。

管理會計不具有重復性。“你把這家公司的管理理念運用到另一家是行不通的。”因為各個公司的性質，企業文化，企業流程，它所面對的環境，競爭者都不經相同，無法純復制理念和想法。公司必須要採用適合自己的管理會計方法才能有相應的效果。

自成諮詢從 2008 年起累計為國家培養了數百名注冊管理會計師(CMA)，他們分布在包括商業機構和非商業機構中，在行業分布上也非常廣泛，從傳統製造業，到高科技行業，到金融、物流、諮詢等現代服務業，許多大型公司，如通用電氣、通用汽車、卡特彼勒、中國銀行、支付寶、德勤、安永等公司都擁有不止一名 CMA，特別是卡特彼勒、中國電信等公司明確的將培養 CMA 作為自己公司的重要人才發展計劃。

2013 年和 2014 年自成諮詢連續兩年獲得了 IMA 協會和國家外國專家局培訓中心頒發的優秀 CMA 培訓機構金獎。自成諮詢 CMA 培訓總監 AndyLiu 強調，取得 CMA

認證隻是財會專業人士轉型的第一個步驟，管理會計人士還應該更多的參與實踐，並在實踐中針對不同的行業特點進行總結，對比 IMA013 年和 2014 年自成諮詢連續兩年獲得了 IMA 協會和國家外國專家局培訓中心頒發的優秀 CMA 培訓機構金獎。協會公布的各種最佳實踐案例，不斷完善自己的工作，才能真正成為對企業有價值的管理會計師。

資料來源：

管理會計的黃金期，即將到來（2015 年 6 月 25 日）。中國商業電訊。取自：

<http://www.finet.hk/mainsite/newscenter/PRNEWSBJ/0/558b83d2e4b0f10d17b258cb-%E7%AE%A1%E7%90%86%E6%9C%83%E8%A8%88%E7%9A%84%E9%BB%83%E9%87%91%E6%9C%9F%EF%BC%8C%E5%8D%B3%E5%B0%87%E5%88%B0%E4%BE%86.html>