

商識滿天下一—會計界的「不可能任務」

頭條日報 2015年3月13日

香港會計師公會會長兼羅兵咸永道會計師事務所合夥人何超平，從事會計行業超過二十年，經驗豐富。他指出，不少人以為會計師的工作只限於審計和稅務等。事實上，會計專才的服務層面十分廣闊，會計師可以幫助企業改善營運效率、帶動內部資訊科技系統的改革、提供各項投資建議、培訓相關人才等，甚至在企業營救、法證會計、訴訟支援等範疇都有很大的發展空間。隨着時代轉變，專業會計師只懂「做數」的概念已不合時宜，現在不少會計師在管理方面也擔當非常重要的角色。

由於會計專業對人才的需求愈來愈大，因此吸引了不少年輕人加入。面對新一代，何超平拒絕以傳統的態度看待他們，反而嘗試從他們的角度出發，以了解他們所需。他說：「以上一代的眼光去看年輕人，對後者有點不公平，因為他們的成長環境與我們不同，自然會有不同的想法和處事態度。我們應了解雙方的看法，然後融合兩者的價值觀。」他指出，新一代有不少優點，包括充滿創意、對人對己有要求、期望參與、願意為自己發聲等，他鼓勵年輕人善用這些優點，發揮所長。

不過，他亦提醒年輕人，不要只依賴他人或社會給予機會，反而要思考自己能為他人或社會創造甚麼價值和付出甚麼貢獻。何超平說：「在這一代年輕人的成長過程中，他們習慣被動地接收，幾乎所有事情都有長輩為其安排，於是很容易誤以為一切都是理所當然，如果抱着這種心態生活，在將來遇到逆境和困難時，就會缺乏克服困難的能力和信心。」他勉勵年輕人要提升自己的抗逆力，學習如何面對困境，以加強自己的競爭力。

對於何超平來說，競爭絕非壞事，即使在會計專業，他也不怕面對同業的競爭。他指出，在競爭對手中突圍而出的方法，就是令自己與別不同。他舉例，近年發生了不少黑客入侵機構資訊科技系統的事件，令各界開始關注資訊科技保安和保護私隱等問題，「其實，我們早於五至十年前，已開始把資訊科技保安和風險管理納入我們的重點發展方向，並在這些方面投入不少資源。我們就是憑着這些具前瞻性的服務，成功地把自己與競爭對手區分開來。」

回顧過去二十多年在會計專業的發展，何超平坦言經歷過無數令他印象深刻

的事件，其中一件令他比較難忘的，就是在短時間內完成一個大型的上市項目，引證了「沒有事情是不可能」的道理。他憶述，在二〇一〇年的聖誕節，他接到一通來電，要求他領導團隊策劃一個大型上市項目，並需在兩個半月內完成，當時這被認為是一個「不可能的任務」。回港後，他立即發動超過一百人的團隊，日以繼夜地埋頭工作，結果在預期時間之前已完成任務，促成二〇一一年全球集資額最大的上市項目。撰文：林碧儀

本欄由中大 EMBA 課程專訪成功機構，冀讀者能從中借鑑其成功理念及心得。
由陳志輝教授統籌
(中大 EMBA 課程主任)

資料來源：

商識滿天下一—會計界的「不可能任務」(2015年3月13日)。頭條日報。取自：

http://news.stheadline.com/dailynews/headline_news_detail_columnist.asp?id=322802§ion_name=wtt&kw=81